

# わが社の経営理念 VOL.185

門脇 正将（西神戸支部）

## 株式会社ケー・ワイ・ティー

### よい運転手、よい車で、よい荷物を運搬



社名：株式会社ケー・ワイ・ティー（以後KYT）  
住所：神戸市兵庫区御崎本町2丁目10番5号  
役職：取締役  
氏名：門脇 正将  
所属：西神戸支部  
同友会入会：2017年12月

#### ■事業内容及び企業の沿革

##### 事業内容

貨物自動車運送事業・貨物利用運送事業・産業廃棄物収集運搬業・整備事業

##### 沿革

1993年 祖父（初代）により飲食業として創業  
1998年 数年間の休眠を挟み小林工業を買収する  
飲食業から車両整備、運送事業に転換  
2000年 本社を現在の兵庫区御崎本町に移す  
2004年 加西営業所開設  
2006年 関東支店（千葉県）開設  
2013年 埼玉営業所開設  
2016年 東北営業所開設  
2020年 産業廃棄物収集運搬業許可取得  
2021年 DPF・インジェクター洗浄開始

#### ■経営理念（経営指針）の成文化について

##### いつ頃・どのようなきっかけ（勉強方法や経緯）で参加しましたか

Patagoniaの創業者であるイヴォン・シュイナードの記事に、価値観の明文化から独自の商品や活動が生まれ、自分たちの活動に自信を持ち、より視座の高い理念へと刷新されると書いていました。この「価値観の明文化」により、当社でどのような化学反応が起きるか興味がありました。しかし、KYTでは自分の意見がまだ反映されにくいため躊躇していました。ですが、とりあえず自分の経営しているカドマサ株式会社で経営指針書を作成しようと思い成文化セミナーに参加しました。

##### 経営理念（指針）発表後の社内での出来事について

カドマサ株式会社の経営指針は2021年の5月末に発表しました。社員は会社の将来像などを聞いて感心している反面、少し不安そうでもありました。KYTの規模で発表となると、祖父の掲げた経営理念に則って作成するつもりですが、反発する人も出てくると思います。しかし、勇気を持って祖父の経営理念を継承・改良し、より良い会社作りに取り組みます。

#### ■経営理念への想い

当社の「よい運転手、よい車で、よい荷物を運搬」という経営理念は運送事業者としての大事な心得が集約されていると思っています。「よい運転手」を雇用・育成することは、荷主に対するサービスの質や当社に対する認知度を向上させることに繋がります。その「よい運転手」の定着率を上げるために、他の2つの因子も関わってきます。「よい車」を仕入れ、その状態を保つことによって荷主に当社のマネジメントに対する信頼度を向上でき、「よい運転手」との相乗効果で当社に対して良いイメージを確立することができます。それらにより当社は「よい荷物を運搬」することができ、運賃等が優遇されるだけでなく、この乗務員に当社を選んでもらえる1つの要因になると考えています。素晴らしい経営理念を策定してくれたことへの感謝の気持ちと同時に、この経営理念を定着させたい！という気持ちが強いです。

#### ■これからの夢・抱負

会社を成長させるというのは勿論なのですが、従業員という家族をしっかりと養い続けるということを目標に頑張りたいと思っています。そのためメーカー・荷主がワンストップで物流に関して当社に依頼してもらえる、ノンアセット型の3PLを目指しています。中小企業家同友会に入ってその思いはより強くなりました。なぜなら、同友会は他社の社長達と協力することにより兵庫経済を支えようとしているし、実際に事業をコラボレーションしているところも見受けられます。

3PLに必要なハードウェア（物流拠点となる倉庫等）やソフトウェア、それを扱える人材を他の物流業者と各自の長所を活かし、協力して、日本の物流を支えていかなければ良いと思っています。

